

Maxion Wheels

Logistika



Dreiseitelová, Ph.D.

lektorka logistiky

Návrat k tradičním hodnotám
a významu pojmu kvalita



LOGISTIKA

14.11. 2023, VALEČ
DAGMAR DREISEITLOVÁ

MANAŽERKA LOGISTIKY



Maxion Wheels At A Glance



50M wheels • 23 plants • 10,000 employees

Light Vehicle Steel and Aluminum • Commercial Vehicle Steel and Aluminum • Off-Road Steel

VÝZVY NEJEN PRO LOGISTIKU...

- ▶ SMĚROVÁNÍ SEKTORU AUTOMOTIV
- ▶ POŽADAVEK NA KONKURENCESCHOPNOST V CENÁCH A KVALITĚ
- ▶ ROSTOUCÍ NÁKLADY A INFLACE
- ▶ NESTABILITA POŽADAVKŮ ZÁKAZNÍKA
- ▶ POŽADAVEK NA VYSOKOU PRODUKTIVITU A EFEKTIVNÍ VÝROBU
- ▶ FLUKTUACE ZAMĚSTNANCŮ
- ▶ NEDOSTATEK KVALIFIKOVANÝCH A NADŠENÝCH ZAMĚSTNANCŮ
- ▶ UDRŽITELNOST
- ▶ ...



NÁŠ PODÍL NA ZÍSKÁVÁNÍ KVALITNÍCH PRACOVNÍKŮ x JEJICH OSOBNÍ PŘÍSTUP

ŠKOLA

- ZAUJMOUT UCHAZEČE
- PREZENTACE OBORU
- PROPOJENÍ S PRAXÍ A S FIRMAMI JIŽ PŘI PŘÍJMU UCHAZEČŮ

ZAMĚSTNAVATEL

- MÍRA ATRAKTIVITY PODNIKU REGIONU
- NABÍDKA PRÁCE/ SPRÁVNÉ KANÁLY A FORMA
- MOŽNOSTI ROZVOJE A VZDĚLÁVÁNÍ
- BENEFITY

OSOBNÍ PŘÍSTUP

- ZÁJEM O PRÁCI
- MÍT PRÁCI I TROCHU JAKO KONÍČEK
- MÍT TOUHU DÁLE RŮST A VZDĚLÁVAT SE

KLÍČOVÁ JE OCHOTA SE UČIT A FLEXIBILITA

NAŠE SOUČASNÉ VNÍMÁNÍ KVALITY PŘIPRAVENOSTI ZAMĚSTNANCŮ

ABSOLVENTI ŠKOL

- Spíše teoretické znalosti, chybí praxe u technických oborů
- Vysoké nároky na ohodnocení bez adekvátních znalostí a praxe
- Studenti nechtějí pokračovat ve vystudovaném oboru

PŘEDCHOZÍ ZÍSKANÁ PRAXE

- Není vždy zárukou kvalitního pracovníka
- Při současném nedostatku pracovníků na trhu jsou přijímáni i ti, jejichž dosavadní praxe není dostatečná
- Alespoň minimální předpoklad, že danou pozici zvládne


ZÁVĚR: kvalitní a angažovaný technický pracovník = skryté zlato firmy

TÝMOVÝ HRÁČ

- ▶ MYSLÍ V ŠIRŠÍM KONTEXTU
- ▶ POSLOUCHÁ NÁZORY OSTATNÍCH A UČÍ SE OD NICH
- ▶ VÝHRU TÝMU PREFERUJE PŘED OSOBNÍ
- ▶ OCHOTEN ZÍSKÁVAT NOVÉ KOMPETENCE
- ▶ PŘICHÁZÍ S ŘEŠENÍM NE JEN S PROBLÉMEM
- ▶ SCHOPEN I TÝM VÉST


**TÝM JE TAK SILNÝ JAK JE SILNÝ
NEJSLABŠÍ ČLÁNEK**





KVALITA vs. LOGISTIKA, základní problémy

- ▶ ROSTOUCÍ ADMINISTRATIVA/POŽADAVKY ZE STRANY ZÁKAZNÍKŮ
- ▶ POŽADAVKY NA „NADMĚRNOU“ KVALITU VÝROBKU (např. vizuální)
- ▶ DÍKY ROUSTOUCÍM POŽADAVKŮM SE ZAPOMÍNÁ NA ZÁKLADY
- ▶ ZDRAVÝ SELSKÝ ROZUM
- ▶ SPOLUPRÁCE VŠECH ÚSEKŮ = JEDEN TÝM

A photograph of a person climbing a steep, snow-covered mountain peak. The climber is wearing a dark jacket and a red helmet, and is using ice axes and crampons. The background is a clear blue sky. The image is partially obscured by a dark green curved shape on the right side of the slide.

V ČEM VIDÍM JÁ SVŮJ OSOBNÍ PODÍL – CO SE PODAŘILO:

- ▶ Stabilizace týmu - pomáhat pracovníkům růst a zvládat úkoly
- ▶ Přesvědčit lidi o důležitosti změny a možnosti se dále posouvat
- ▶ Výzvy v oblasti zajištění GO strojů (předvýroba, externí skladování a výroba)
- ▶ Důraz na posun v technologiích (APS, Yard management systém...)
- ▶ Vnášet do logistiky pohled kvality = kvalita součástí procesů logistiky

JAK POSOUVAT KVALITU V REÁLNÉ PRAXI?

- ▶ ZAJISTIT ZAMĚSTNANCŮM VHODNÉ NÁSTROJE
- ▶ DŮRAZ NA SPRÁVNÁ DATA A ROZHODOVÁNÍ
- ▶ VĚNOVAT SE ROZVOJI A HODNOCENÍ ZAMĚSTNANCŮ
- ▶ JÍT OSOBNÍM PŘÍKLADEM = KVALITA PRÁCE, ROZHODOVÁNÍ A DISCIPLÍNY U VEDOUCÍCH/MANAŽERŮ, MOTIVOVACE KE KVALITĚ
- ▶ PODPOROVAT INOVACE, ZLEPŠOVÁNÍ A INICIATIVU PŘI ZACHYCENÍ NEKVALITY NEJEN U VÝROBKU
- ▶ ZAJISTIT A VYHODNOCOVAL DŮSLEDNOU ZPĚTNOU VAZBU ...





DĚKUJI ZA POZORNOST